

# Informe de Rendición de Cuentas 2006-2012



Vivir Mejor



Centro de Investigaciones Biológicas  
del Noroeste, S.C. (CIBNOR)



**GOBIERNO  
FEDERAL**





**Informe de Rendición de Cuentas  
ETAPA 1**



**Clave  
presupuestaria:** 38900

**Institución:** Centro de Investigaciones Biológicas del Noroeste, S.C.

**Sector:** Educación y Cultura



## Índice

11.1 Presentación.....	4
11.2 Marco jurídico de actuación.....	11
11.3 Las acciones y los resultados relevantes obtenidos durante el periodo comprendido del 01 de diciembre de 2006 al 31 de diciembre de 2011.....	14
11.4 Aspectos financieros y presupuestarios.....	17
11.5 Recursos humanos.....	19
11.6 Recursos materiales.....	21
11.7 Programa especial de mejora de la gestión en la administración pública federal 2008-2012.....	29
11.8 Programa nacional de rendición de cuentas, transparencia y combate a la corrupción 2008-2012.....	30
11.9 Ley federal de transparencia y acceso a la información pública gubernamental.....	31
11.10 Observaciones de auditorías de las instancias de fiscalización en proceso de atención.....	33
11.11 Procesos de desincorporación.....	34
11.12 Bases o convenios de desempeño y convenios de administración por resultados.....	34
11.13 Otros asuntos relevantes relativos a la gestión administrativa.....	38
11.14 Acciones y compromisos relevantes en proceso de atención.....	39



## 11.1 Presentación

### Marco Legal

- Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012 publicado en el DOF el día 31 de mayo de 2007.
- Programa Nacional de Rendición de Cuentas, Transparencia y Combate a la Corrupción 2008-2012 publicado en el DOF el día 11 de diciembre de 2008.
- Acuerdo para la rendición de cuentas de la APF 2006-2012 publicado en el DOF el día 19 de diciembre de 2011.
- Lineamientos para la formulación del Informe de Rendición de Cuentas de la APF 2006-2012 publicados en el DOF el 18 de enero de 2012.

### Descripción de los servicios y funciones

El Centro de Investigaciones Biológicas del Noroeste, S.C. (CIBNOR) fue fundado en 1975 en un esfuerzo conjunto del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) y el Gobierno del Estado de Baja California Sur, con el objeto de promover el desarrollo científico y tecnológico de la región. Inicialmente considerado bajo el marco de asociación civil, en 1994 cambió su estructura jurídica convirtiéndose en una sociedad civil, a fin de reforzar una vinculación más efectiva con los sectores productivos de la región noroeste del país.

A efecto de cumplir con su misión, visión y objetivos estratégicos, las actividades de investigación del CIBNOR se canalizan a través de cuatro programas académicos (Acuacultura, Ecología Pesquera, Planeación Ambiental y Conservación y Agricultura de Zonas Áridas), que llevan a cabo su trabajo de investigación bajo el marco de proyectos estratégicos.

Los factores que se toman en cuenta para determinar si una propuesta es pertinente para convertirse en proyecto estratégico, son:

- Problemática o demanda de algún sector productivo o social.
- Impacto potencial, científico, económico o social de la solución del problema.
- Prioridad en el ambiente político nacional.
- Vinculación con posibles clientes o mercados potenciales.



- Características específicas del problema.
- Especialidades adecuadas de los investigadores y disposición al trabajo integrado.
- Infraestructura instalada.

Característica sine qua non: El proyecto debe contar con el interés o atractivo como para generar los recursos necesarios para su solución.

- **Acuicultura**

La acuicultura representa la industria alimenticia de mayor crecimiento a nivel mundial (alrededor de 10% anual), por lo que en pocos años se prevé su consolidación como una de las principales actividades generadoras de alimentos y empleos en nuestro país.

Dado que un 94% de la producción por acuicultura proviene del noroeste del país, la ubicación del CIBNOR para atender las demandas de la industria es ideal. La investigación orientada (básica y aplicada) que se lleva a cabo, está encaminada a la solución de problemas de la industria y a proponer estrategias para la diversificación productiva, mediante el desarrollo de tecnologías de cultivo y su transferencia al sector productivo.

- **Agricultura en zonas áridas**

El sector agropecuario enfrenta una problemática por las condiciones extremas de zonas áridas y semi-áridas, como la alta irradiación solar, el recurso suelo, agua salobre y los periodos recurrentes de sequía en México.

En el CIBNOR se desarrollan sistemas de manejo sustentables para el riego de cultivos de especies clave en el desarrollo de la agricultura del Noroeste de México, incluyendo especies hortícolas, forrajes, frutales, halófitas, plantas del desierto y orgánicos, con potencial de comercialización en mercado regional, nacional, e internacional.

- **Ecología pesquera**

La actividad pesquera en México tiene un amplio margen de crecimiento económico, derivado de su atraso. En gran parte la producción pesquera del país proviene del Golfo de California, considerado como una de las regiones más productivas del océano mundial.



Las investigaciones del CIBNOR en Ecología Pesquera, se enfocan en investigación básica y aplicada que contribuya al desarrollo pesquero nacional sobre una base de sustentabilidad y de generación de riqueza, identificación de reservas comprobadas de recursos capaces de aumentar la captura nacional, y la conservación de la biodiversidad marina y el mínimo efecto en los ecosistemas marinos mexicanos.

- **Planeación ambiental y conservación**

En el CIBNOR, la planeación ambiental y conservación se aborda a través de investigaciones orientadas a determinar los efectos de las actividades humanas en los sistemas biológicos de tal forma que esta información permita proponer formas de compatibilización de las actividades humanas con la conservación y manejo de los recursos naturales.

Asimismo, obtener información sobre la diversidad biológica del noroeste de México que sirva para generar diagnósticos integrales sobre las potencialidades de uso de recursos naturales, en particular en B.C.S. Determinar los factores ambientales que condicionan la presencia de especies de interés, así como las amenazas de índole humana y natural que existen sobre los mismos.

## **Objetivos Institucionales y su vinculación con el Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012**

**Misión:** El CIBNOR es un centro de investigación perteneciente al Sistema de Centros Públicos CONACYT, cuya misión es coadyuvar al bienestar de la sociedad mediante la realización de investigación científica, innovación tecnológica y formación de recursos humanos, en el manejo sustentable de los recursos naturales.

**Visión:** Ser un centro de referencia, calidad y excelencia, que coadyuve activamente al desarrollo nacional en el área de los recursos naturales.

**Objetivos estratégicos:** Contribuir a la solución de problemas del sector productivo, social y gubernamental, afines a las áreas científicas y tecnológicas del Centro; contribuir al conocimiento de los recursos naturales, así como del efecto producido por variables naturales y antropogénicas sobre los mismos; formar recursos humanos en las áreas de nuestra especialidad, con excelente formación académica y con habilidades para integrarse a los sectores que contribuyen al desarrollo nacional.



- **Alineación al PND**

En cumplimiento con lo dispuesto en el Artículo 26 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, así como por lo previsto en los Artículos 4 y 20 de la Ley de Planeación, el gobierno federal elaboró el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2007-2012 el cual habrá de regir nuestras acciones en los próximos seis años.

Los objetivos nacionales, las estrategias generales y las prioridades de desarrollo plasmadas han sido diseñados de manera congruente con las propuestas vertidas en el ejercicio de prospectiva, Visión México 2030. Se trata de una guía y a la vez un punto de partida para alcanzar el desarrollo integral de la nación manteniendo un rumbo y una dirección clara.

Al tomar como referente la Visión México 2030, el PND constituye la fase inicial de un proyecto para lograr la transformación de nuestro país con vistas al futuro. Es el primer paso para poner a México en la ruta del Desarrollo Humano Sustentable.

El Desarrollo Humano Sustentable nos da la oportunidad de avanzar con una perspectiva integral de beneficio para las personas, las familias y las comunidades.

El PND propone una relación integral entre los tres órdenes de gobierno, con énfasis en promover el desarrollo de regiones que no se han visto beneficiadas en la misma medida por los cambios que se han realizado en el entorno nacional e internacional.

- **Objetivo nacional del PND**

Para hacer realidad esta Visión México 2030 y atender a las prioridades nacionales, el PND propone el cumplimiento de los siguientes objetivos nacionales:

1. Garantizar la seguridad nacional, salvaguardar la paz, la integridad, la independencia y la soberanía del país, y asegurar la viabilidad del Estado y de la democracia.
2. Garantizar la vigencia plena del Estado de Derecho, fortalecer el marco institucional y afianzar una sólida cultura de legalidad para que los mexicanos vean realmente protegida su integridad física, su familia y su patrimonio en un marco de convivencia social armónica.



3. Alcanzar un crecimiento económico sostenido más acelerado y generar los empleos formales que permitan a todos los mexicanos, especialmente a aquellos que viven en pobreza, tener un ingreso digno y mejorar su calidad de vida.
4. ***Tener una economía competitiva que ofrezca bienes y servicios de calidad a precios accesibles, mediante el aumento de la productividad, la competencia económica, la inversión en infraestructura, el fortalecimiento del mercado interno y la creación de condiciones favorables para el desarrollo de las empresas, especialmente las micro, pequeñas y medianas.***
5. Reducir la pobreza extrema y asegurar la igualdad de oportunidades y la ampliación de capacidades para que todos los mexicanos mejoren significativamente su calidad de vida y tengan garantizada alimentación, salud, educación, vivienda digna y un medio ambiente adecuado para su desarrollo tal y como lo establece la Constitución.
6. Reducir significativamente las brechas sociales, económicas y culturales persistentes en la sociedad, y que esto se traduzca en que los mexicanos sean tratados con equidad y justicia en todas las esferas de su vida, de tal manera que no exista forma alguna de discriminación.
7. Garantizar que los mexicanos cuenten con oportunidades efectivas para ejercer a plenitud sus derechos ciudadanos y para participar activamente en la vida política, cultural, económica y social de sus comunidades y del país.
8. Asegurar la sustentabilidad ambiental mediante la participación responsable de los mexicanos en el cuidado, la protección, la preservación y el aprovechamiento racional de la riqueza natural del país, logrando así afianzar el desarrollo económico y social sin comprometer el patrimonio natural y la calidad de vida de las generaciones futuras.
9. Consolidar un régimen democrático, a través del acuerdo y el diálogo entre los Poderes de la Unión, los órdenes de gobierno, los partidos políticos y los ciudadanos, que se traduzca en condiciones efectivas para que los mexicanos puedan prosperar con su propio esfuerzo y esté fundamentado en valores como la libertad, la legalidad, la pluralidad, la honestidad, la tolerancia y el ejercicio ético del poder.
10. Aprovechar los beneficios de un mundo globalizado para impulsar el desarrollo nacional y proyectar los intereses de México en el exterior, con base en la fuerza de su identidad nacional y su cultura; y asumiendo su responsabilidad como promotor del progreso y de la convivencia pacífica entre las naciones.





- **Ejes del PND**

La estrategia integral propuesta en el PND, se basa en cinco grandes ejes de acción, buscando alcanzar un mejor desempeño económico. Cada eje de acción del Plan está interrelacionado con el crecimiento y el empleo.

- Eje 1. Estado de Derecho y seguridad. El fortalecimiento de este eje permitirá que los ciudadanos disfruten con tranquilidad de los resultados de su esfuerzo.
- ***Eje 2. Economía competitiva y generadora de empleos. Una economía nacional más competitiva brindará mejores condiciones para las inversiones y la creación de empleos que permitan a los individuos alcanzar un mayor nivel de bienestar económico.***
- Eje 3. Igualdad de oportunidades. La igualdad de oportunidades educativas, profesionales y de salud es necesaria para que todos los mexicanos puedan participar plenamente en las actividades productivas.
- Eje 4. Sustentabilidad ambiental. La sustentabilidad ambiental cuidará el acervo natural del país.
- Eje 5. Democracia efectiva y política exterior responsable. Una gobernabilidad democrática permitirá la convivencia de todos, de forma que se den resultados positivos para transformar la realidad económica del país. Finalmente, una política exterior responsable permitirá al país aprovechar las ventajas que brinda el entorno global para alcanzar mayores niveles de crecimiento y bienestar.

Los ejes de política pública sobre los que se articula el PND establecen acciones transversales que comprenden los ámbitos económico, social, político y ambiental, y que componen un proyecto integral en virtud del cual cada acción contribuye a sustentar las condiciones bajo las cuales se logran los objetivos nacionales.

Este Plan considera estratégico establecer condiciones para que México se inserte en la vanguardia tecnológica. Las nuevas tecnologías han abierto oportunidades enormes de mejoramiento personal mediante mayor acceso a la información, han llevado a avances médicos significativos, permiten mayor eficiencia en los procesos tanto productivos como gubernamentales, y han permitido una mayor producción de bienes y servicios empleando nuevos métodos de producción en todos los sectores de la actividad económica.

- **Objetivo del eje del PND**

**5. Potenciar la productividad y competitividad de la economía mexicana para lograr un crecimiento económico sostenido y acelerar la creación de empleos. La mejora regulatoria, el combate a los monopolios y la promoción de una política de competencia son estrategias que contribuyen a reducir los costos de las empresas, lo que contribuye a una mayor competitividad, crecimiento y generación de empleos.**

- **Estrategia derivada del objetivo del eje**

5.5. Profundizar y facilitar los procesos de investigación científica, adopción e innovación tecnológica para incrementar la productividad de la economía nacional.

- **Alineación al programa derivado del PND**

Existen cuatro tipos de programas para instrumentar el PND los cuales atienden temas prioritarios para el desarrollo nacional, los cuales son:

- Programas sectoriales
- Programas institucionales
- Programas regionales
- Programas especiales

Nuestra alineación se centra en el Programa Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación, a través de su Objetivo 4 “Aumentar la inversión en infraestructura científica, tecnológica y de innovación”. Para ello, es necesario diversificar las fuentes de financiamiento de la Estrategia 4.1 “Propiciar el crecimiento y desarrollo de los centros e instituciones de investigación públicas y privadas, y parques tecnológicos y de las líneas de acción”, 4.1.1 “Promover la creación de parques tecnológicos que reúnan a empresas, centros de investigación y desarrollo tecnológico e instituciones de educación superior”, y 4.1.2 “Otorgar apoyos complementarios para el establecimiento de laboratorios nacionales de infraestructura científica o desarrollo tecnológico (CONACYT)”.

- **Objetivos estratégicos de la Entidad**

Generar conocimiento científico, desarrollo tecnológico e innovación para mejorar la competitividad del país, el bienestar de la población y difundir sus resultados.



- **Programas presupuestarios del Centro**

Clasificación de Grupos y Modalidades de los Programas Presupuestarios:

□ Programa Presupuestario E “Prestación de Servicios Públicos”, 001 “Realización de investigación científica y elaboración de publicaciones”. Nombre de la Matriz: Realización de investigación científica y elaboración de publicaciones.

□ Programa Presupuestario U “Otros Subsidios”, 001 “Apoyos para estudios e investigaciones”. Nombre de la Matriz: Otorgamiento de becas

## 11.2 Marco jurídico de actuación

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
- Ley Orgánica de la Administración Pública Federal
- Ley Federal de las Entidades Paraestatales
- Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012
- Programa Especial de Ciencia y Tecnología
- Ley de Planeación
- Ley de Ciencia y Tecnología
- Ley General de Educación
- Ley Federal del Derecho de Autor
- Ley de la Propiedad Industrial
- Ley General de Bibliotecas
- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria
- Ley General de Bienes Nacionales
- Ley Federal de Responsabilidades Administrativas de los Servidores Públicos
- Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas de la Federación
- Ley Federal de Responsabilidad Patrimonial del Estado
- Ley Federal del Trabajo
- Ley del Seguro Social
- Ley del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores
- Ley General para la Igualdad entre Mujeres y Hombres.
- Ley del Impuesto Sobre la Renta
- Ley del Impuesto al Valor Agregado
- Ley de Hacienda del Estado de Baja California Sur
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público
- Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las mismas



- Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental
- Ley de Ingresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2011
- Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.
- Reglamento del Sistema Nacional de Investigadores
- Reglas de Operación de los Programas del CONACyT
- Reglamento de la Ley de Adquisiciones Arrendamientos y Servicios del Sector Público.
- Reglamento de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas
- Reglamento de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental.
- Código Fiscal de la Federación
- Lineamientos específicos para la aplicación y seguimiento de las medidas de austeridad y disciplina del gasto de la Administración Pública Federal
- Lineamientos que habrán de observar las dependencias y entidades de la APF para la publicación de las obligaciones de transparencia señaladas en el artículo 7 de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública
- Lineamientos que deberán observar las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal para notificar al Instituto el listado de sus sistemas de datos personales
- Lineamientos para la elaboración de versiones públicas, por parte de las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal
- Lineamientos Generales para la clasificación y desclasificación de la información de las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal
- Lineamientos que deberán observar las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal en la recepción, procesamiento, trámite, resolución y notificación de las solicitudes de acceso a datos personales que formulen los particulares, con exclusión de las solicitudes de corrección de dichos datos
- Lineamientos que deberán observar las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal en la recepción, procesamiento y trámite de las solicitudes de acceso a la información gubernamental que formulen los particulares, así como en su resolución y notificación, y la entrega de la información en su caso, con exclusión de las solicitudes de acceso a datos personales y su corrección



- Lineamientos que deberán observar las dependencias y entidades de la Administración Pública federal para notificar al Instituto Federal de Acceso a la Información Pública los índices de expedientes reservados
- Lineamientos que deberán observar las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal en la recepción, procesamiento, trámite, resolución y notificación de las solicitudes de corrección de datos personales que formulen los particulares
- Lineamientos de protección de datos personales
- Acuerdo por el que se establecen las Disposiciones Generales para la Realización de Auditorías, Revisiones y Visitas de Inspección
- Acuerdo por el que se emiten las Disposiciones en Materia de Control Interno y se expide el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno
- Acuerdo por el que se expide el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas
- Acuerdo por el que se expide el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Recursos Financieros
- Acuerdo por el que se emiten las Disposiciones en materia de Planeación, Organización y Administración de los Recursos Humanos, y se expide el Manual Administrativo de Aplicación General en dicha materia
- Acuerdo por el que se establecen las disposiciones en Materia de Recursos Materiales y Servicios Generales
- Acuerdo por el que se expide el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Tecnologías de la Información y Comunicaciones
- Acuerdo por el que se emiten las disposiciones generales para la transparencia y los archivos de la APF y el Manual Administrativo de Aplicación General en las Materia de Transparencia y Archivos
- Acuerdo por el que se expide el Manual de Percepciones de los Servidores Públicos de las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal
- Acuerdo por el que se expide el Manual de Normas Presupuestarias para la Administración Pública Federal
- Decreto que establece las medidas de austeridad y disciplina del gasto de la Administración Pública Federal
- Presupuesto de Egresos de la Federación 2007
- Presupuesto de Egresos de la Federación 2008
- Presupuesto de Egresos de la Federación 2009
- Presupuesto de Egresos de la Federación 2010
- Presupuesto de Egresos de la Federación 2011



- Manual de Organización del Centro de Investigaciones Biológicas del Noroeste, S.C. (CIBNOR)
- Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público
- Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas
- Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Recursos Financieros
- Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Recursos Humanos y Organización
- Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Tecnologías de la Información y Comunicaciones

### **11.3 Las acciones y los resultados relevantes obtenidos durante el periodo comprendido del 1 de diciembre de 2006 al 31 de diciembre de 2011**

Los resultados alcanzados durante la administración del CIBNOR que comprende de 2006 a 2011, descansan sobre 3 ejes: “Generación de Conocimiento”, “Formación de Recursos Humanos de Alto Nivel” y “Vinculación”, siendo este último el que incluiría los ejes de “Apoyo al Desarrollo Socioeconómico Regional” y “Fortalecimiento de la Competitividad”, tal como se establecieron en el Convenio de Administración por Resultados (CAR) 2007-2011, sin embargo, dada las circunstancias del CIBNOR al inicio de la gestión, éstos dos últimos ejes evolucionaron de manera diferente al resto de las actividades que tradicionalmente los Centros Públicos de Investigación habían realizado. A continuación se muestran los resultados:

- **Generación de conocimiento**

□ Como parte de la estrategia para alcanzar los objetivos institucionales a partir del periodo 2007-2011, se busco dejar atrás el dilema entre investigación básica y aplicada, para definirlo como “*Investigación Orientada*”. La cual pretende responder a las necesidades sociales con respecto al papel de la ciencia y tecnología, a las políticas nacionales actuales en la materia (explícitas en los indicadores de gestión de los Centros CONACYT y de la Ley de Ciencia y Tecnología) y a las capacidades que se han desarrollado en el Centro, que le permiten ampliar sus actividades hacia las vertientes de vinculación social, innovación y transferencia de tecnología sin menoscabo de la productividad y el rigor científico de la investigación.



□ Dicho modelo organiza el quehacer científico en torno a las actividades productivas y sus problemáticas, y no sobre la base exclusiva de las disciplinas científicas. A finales del 2007 e inicios del 2008 el Centro entró en un proceso de planeación estratégica, que incluyó prácticamente a todos los investigadores, donde se definieron los temas y las Líneas de Investigación Estratégicas, conformando consorcios de investigadores, aglutinados alrededor de un tema central científico (por ejemplo: salud ambiental y biomedicina, microbiología ambiental) con sus facilidades (laboratorios) para realizar investigación y los técnicos académicos. Este modelo fomentó la interacción y cooperación entre los investigadores permitiendo plantear proyectos de mayor envergadura, alcances e impactos, y acceder a financiamientos de mayor cuantía. Le llamamos modelo de “consorcio”, es decir, transitamos de un modelo individual a un modelo de grupo. Así, este modelo permitió que al Centro le aprobaran proyectos de grupo y megaproyectos de diversas convocatorias: SAGARPA-CONACyT, AERI’s, SEP-CONACyT.

<b>Generación de conocimiento</b>	<b>2006-2011</b>
Número total de publicaciones en revistas indexadas	787
Publicaciones por investigador	1.125
Publicaciones con participación de autores de otro país	240
Factor de impacto	1.426

- **Formación de recursos humanos de alto nivel**

□ En 1997 se graduó la primera estudiante de doctorado y en 2000 la primera estudiante de maestría, al cierre de 2011, el CIBNOR promedia un total de 17 y 19 estudiantes graduados de doctorado y maestría respectivamente en las últimas 5 generaciones. La eficiencia terminal del posgrado desde su inicio se ha mantenido por arriba del 87% en el doctorado y 95% en maestría, mientras que la duración promedio de obtención de grado es de 4.5 y 2.5 años, respectivamente. Con estos indicadores el Centro ha logrado alcanzar y mantener la categoría de Consolidado en el Programa Nacional de Posgrado de Calidad del CONACYT.

\* *Crecimiento del programa de posgrado*

<b>Nivel</b>	<b>Graduados al 2006</b>	<b>Graduados al 2011</b>	<b>Alumnos activos en 2006</b>	<b>Alumnos activos en 2011</b>
Maestría	115	208	55	70
Doctorado	100	184	76	90
<b>Total</b>	<b>215</b>	<b>392</b>	<b>131</b>	<b>160</b>



- \* *Infraestructura para el fortalecimiento en la formación de recursos humanos de alto nivel*

Infraestructura	Antes del 2008 (mts <sup>2</sup> )	Al 2011 (mts <sup>2</sup> )
Aulas	122	122
Auditorios	70	201
Área de cómputo	79	182
Laboratorio de Enseñanza	31	134
Cubículos de estudiantes	134	468

## ● Vinculación

□ En materia de Vinculación y como aglutinante de los ejes de *Apoyo al Desarrollo Socioeconómico Regional* y al *Fortalecimiento de la Competitividad*, el Centro orientó recursos y esfuerzos en desarrollar, integrar y profesionalizar las áreas correspondientes a la vinculación: creación dentro del organigrama del Centro la **Coordinación de Vinculación, Servicios y Transferencia de Investigación (COVISTI)** cuya función es la de agrupar todos los esfuerzos realizados en materia de vinculación y los servicios técnicos especializados. Asimismo, se conformó la Unidad de Negocios de Base Tecnológica, con expertos cuyas especialidades se orientan a planes de negocios, estudios de mercado, mercadotecnia, propiedad intelectual, economía, que da soporte a los investigadores en la formulación de propuestas más complejas con fuerte componente de vinculación con los productores.

□ Una acción clave estratégica en este campo, fue el iniciar e impulsar la construcción de un Parque Científico y Tecnológico (denominado Biohélis®) que nos permite escalar, innovar y probar los productos que se elaboran en nuestro Centro y que, eventualmente, puedan ser transferidos al sector privado, con apoyo de los fondos especiales de innovación que para tal fin tiene CONACYT, la Secretaría de Economía o con los recursos de las propias empresas.

□ Derivado de estos esfuerzos y de las acciones generadas por medio de la vinculación y la consolidación de proyectos de investigación, y donde la Generación de Conocimiento ganó con el trabajo en equipo, se generaron los siguientes resultados en términos económicos. En Términos de infraestructura física se logró pasar de poco más de 22 mil mts<sup>2</sup> en 2006 a casi 25 mil mts<sup>2</sup> al cierre de 2011.



## 11.4 Aspectos financieros y presupuestarios

- **Ingresos.** El siguiente cuadro presenta los ingresos autorizados y captados por el Centro por el periodo 2006-2011:

Importes en miles de pesos

Presupuesto	Recurso	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Acumulado 2006-2011	Variación entre 2011 y 2006
Autorizado (Modificado)	Fiscales	244,771.40	259,519.80	280,090.30	302,823.30	310,168.90	346,347.10	1,743,720.80	41%
	Propios	40,366.90	56,950.40	40,436.70	29,337.00	52,723.30	48,356.10	268,170.40	20%
	Conacyt	25,918.70	28,049.60	29,913.30	55,240.90	60,183.10	91,030.20	290,335.80	251%
	<b>Total</b>	<b>311,057.00</b>	<b>344,519.80</b>	<b>350,440.30</b>	<b>387,401.20</b>	<b>423,075.30</b>	<b>485,733.40</b>	<b>2,302,227.00</b>	
Captado	Fiscales	244,771.40	259,475.30	280,090.30	302,823.30	310,168.90	345,625.30	1,742,954.50	41%
	Propios	37,391.50	45,562.40	22,758.90	20,568.30	48,294.40	34,395.40	208,970.90	-8%
	Conacyt	15,040.20	28,701.70	27,543.60	12,194.40	61,704.80	48,883.30	194,068.00	225%
	<b>Total</b>	<b>297,203.10</b>	<b>333,739.40</b>	<b>330,392.80</b>	<b>335,586.00</b>	<b>420,168.10</b>	<b>428,904.00</b>	<b>2,145,993.40</b>	

- **Egresos.** El siguiente cuadro presenta los egresos autorizados y ejercidos por el Centro por el periodo 2006-2011:

Importes en miles de pesos

Presupuesto	Recurso	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Acumulado 2006-2011	Variación entre 2011 y 2006
Ejercido	Fiscales	244,771.40	257,216.90	280,090.30	302,823.30	310,168.90	346,347.10	1,741,417.90	41%
	Propios	37,239.50	39,461.80	34,094.80	26,304.80	34,915.50	50,740.60	222,757.00	36%
	Conacyt	17,901.70	25,653.80	19,384.40	25,656.30	24,488.30	71,203.20	184,287.70	298%
	<b>Total</b>	<b>299,912.60</b>	<b>322,332.50</b>	<b>333,569.50</b>	<b>354,784.40</b>	<b>369,572.70</b>	<b>468,290.90</b>	<b>2,148,462.60</b>	

- **Avances en los programas sustantivos.** El siguiente cuadro presenta los egresos autorizados y ejercidos por el Centro por el periodo 2006-2011 para las Actividad Institucional que engloba a los programas sustantivos. Para los años 2006 y 2007, dicha actividad institucional fue la 004 “Realizar Investigación Científica y Proporcionar Servicios Científicos”, mientras que para los años 2008 al 2011, la actividad institucional fue la 003 “Generación de conocimiento científico para el bienestar de la población y difusión de sus resultados”.



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública  
Federal 2006 – 2012.

Ejercicio	Autorizado	Ejercido	Variación porcentual Ejercido/Original
2006	248,754.20	254,431.70	102.3%
2007	263,360.50	277,486.00	105.4%
2008	311,347.50	278,979.90	89.6%
2009	357,351.40	298,237.00	83.5%
2010	361,525.20	370,345.80	102.4%
2011	457,894.30	415,673.10	90.8%

La integración de la información presentada, es conforme a la que se presenta en los formatos de la cuenta pública de cada ejercicio.



## 11.5 Recursos humanos

### Estructura orgánica básica y funcional a diciembre de 2011:

[http://intranet.cibnor.mx/sfp/Estructura Organica Basica Y Funcional.pdf](http://intranet.cibnor.mx/sfp/Estructura_Organica_Basica_Y_Funcional.pdf)

#### PLANTILLA DE PERSONAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

Puestos de Base	Nivel	Plazas Ocup.
Director General	KC1	1
<b>Subtotal Servidores Públicos Superiores (SPS)</b>		<b>1</b>
Director de Área (Dirección Administrativa)	MC2	1
Director de Área (Gestión Institucional.)	MA3	1
Director de Área	MA2	3
Subdirector	NC2	2
Subdirector ( Contabilidad )	NB3	1
Subdirector de Área	NB2	6
Jefe Depto. Admvo.	OC3	3
Jefe Depto. Admvo.	OC2	12
<b>Subtotal Mandos Medios</b>		<b>29</b>
Investigador Titular "C"	ITC	18
Investigador Titular "B"	ITB	17
Investigador Titular "A"	ITA	45
Investigador Asociado "C"	IAC	30
Investigador Asociado "B"	IAB	3
Investigador Asociado "A"	IAA	0
Técnico Titular "C"	TTC	80
Técnico Titular "B"	TTB	44
Técnico Titular "A"	TTA	31
Técnico Asociado "C"	TAC	24
Técnico Asociado "B"	TAB	12
Técnico Asociado "A"	TAA	13
Técnico Auxiliar "C"	TAUC	12
Técnico Auxiliar "B"	TAUB	0
Técnico Auxiliar "A"	TAUA	3
<b>Subtotal Científico y tecnológico (CyT)</b>		<b>332</b>
Promotor de Tecnología	N-19	4
Delegado Administrativo	N-19	3
Auditor	N-18	1
Coordinador de Técnicos	N-13	1
Contador	N-10	3
Técnico Administrativo Especializado	N-10	19
Coordinador de Mantenimiento Especializado	N-9	1
Secretaria Ejecutiva Bilingüe	N-8	8
Secretaria Ejecutiva	N-6	7
Técnico Bibliotecario Espec.	N-6	1
Técnico	N-5	6
Coordinador de serv. generales.	N-5	7
Técnico Analista Administrativo.	N-4	1
Oficial de Serv. Grales. y/o Mantenim.	N-3	5
Administrativo Especializado	N-3	2
<b>Subtotal Administrativo y de Apoyo (AyA)</b>		<b>69</b>
<b>Total Plantilla de Base</b>		<b>431</b>



### PLANTILLA DE PERSONAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

<b>Puestos Eventual</b>	<b>Nivel</b>	<b>Plazas Ocup.</b>
Técnico Titular "C"	TTC	1
Técnico Titular "B"	TTB	1
Técnico Titular "A"	TTA	3
Técnico Asociado "C"	TAC	2
Técnico Asociado "B"	TAB	0
Técnico Asociado "A"	TAA	3
Técnico Auxiliar "C"	TAUC	1
Técnico Auxiliar "B"	TAUB	0
Técnico Auxiliar "A"	TAUA	2
<b>Subtotal Científico y tecnológico (CyT)</b>		<b>13</b>
Jefe Administrativo Ofna. Foránea	N-22	1
Delegado Administrativo	N-19	11
Encargado de Auditoría	N-19	1
Promotor de Tecnología	N-19	8
Ejecutivo de Proyectos Técnicos	N-18	1
Administrador Ejecutivo	N-16	3
Especialista de Proyectos Técnicos	N-15	3
Secretaria de Dirección	N-14	1
Supervisor Especializado de Ingeniería	N-14	3
Responsable del Sistema de Cómputo	N-12	7
Técnico Administrativo Especializado	N-10	14
Secretaria Ejecutiva Bilingüe	N-8	9
Técnico Especializado en Mantenimiento	N-6	4
Técnico	N-5	5
Oficial de Servicios Generales y o Mantenimiento	N-3	2
<b>Subtotal Administrativo y de Apoyo (AyA)</b>		<b>73</b>
<b>Honorarios</b>		<b>2</b>
<b>Total Plantilla de Eventual y Honorarios</b>		<b>88</b>
<b>Plantilla total</b>		<b>519</b>

### Contrato colectivo de trabajo:

[http://intranet.cibnor.mx/sfp/Contrato\\_ColecTrab\\_2011.pdf](http://intranet.cibnor.mx/sfp/Contrato_ColecTrab_2011.pdf)



## 11.6 Recursos materiales

- En materia de inmuebles, el CIBNOR llegó a 141,101.45 m<sup>2</sup> distribuidos en cuatro campus como sigue:

CAMPUS	m2 TECHADOS	INSTALACIONES NO TECHADAS (Estanques, andadores, vialidades, jardines)	TOTAL
La Paz, B.C.S.	17,454.98	64,157.80	81,612.78
Guerrero Negro, B.C.S.	2,000.00	50,000.00	52,000.00
Guaymas, Sonora	1,600.47	4,707.90	6,308.37
Hermosillo, Sonora	913.30	267.00	1,180.30
<b>Totales</b>	<b>21,968.75</b>	<b>119,132.70</b>	<b>141,101.45</b>

Todas las construcciones del campus La Paz, B.C.S., se localizan en un terreno propiedad del CIBNOR de 217 Ha, de los cuales 200 Ha se han destinado como zona de investigación.

Las principales variaciones en infraestructura –gasto durante el periodo 2006 a diciembre de 2011, por importes superiores a \$100,000.00, son las siguientes:

Principales variaciones en infraestructura durante el 2006:	Importe
<b>Obra pública (Capítulo 6000)</b>	
Construcción del Edificio de Colecciones Anexo al H (572 m2)	\$3,675,077.88
Rehabilitación y remodelación del Edificio H de laboratorios	3,130,951.38
Construcción de losa de concreto para patio de cultivo	255,292.17
Ordenamiento eléctrico Unidad Guaymas	1,595,887.46
<b>Subtotal</b>	<b>\$8,657,208.89</b>
<b>Adquisiciones (Equipo, Capítulo 5000)</b>	
Sistema analizador de imágenes	\$111,828.46
Medidor de distancia (estacion total)	118,362.60
Sistema portable p/fotosíntesis (ultra light)	152,950.00
Procesador automático de tejidos	175,317.50
Molino centrifugo	217,972.15
Titulador por ph-stat	249,999.69
Equipos varios (laboratorio, periféricos de cómputo, mobiliario de oficina, etc.)	2,143,748.17
Horno de esterilización	120,000.00
Fluorómetro sumergible	136,803.70
Termociclador	148,780.22
Cámara digital alta resolución	157,723.86
Mareógrafo (3 sensor oceanográfico 0-25mts.)	158,903.50
Pick-up doble cab. blanco 4 puertas u-78	164,890.00
Pick-up doble cab. blanco 4 puertas u-79	164,890.00
Pick-up doble cab. blanco 4 puertas u-80	164,890.00
Pick-up doble cab. blanco 4 puertas u-81	164,890.00
Pick-up doble cab. blanco 4 puertas u-82	164,890.00
<b>Subtotal Adquisiciones</b>	<b>\$4,716,839.85</b>



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública  
Federal 2006 – 2012.

<b>Principales variaciones en infraestructura durante el 2006:</b>	<b>Importe</b>
<b>Subtotal Adquisiciones</b>	<b>\$4,716,839.85</b>
Red de arrastre de fondo 30/31 mts	180,900.41
Planta generadora	209,996.00
Espectrofotometro du800uv	214,145.93
Pick-up 4 puertas 4x4 u-85	287,500.00
Vehiculo tipo vagoneta blanco u-77	257,800.00
Pick-up 4 puertas 4x4 u-83	287,500.00
Pick-up 4 puertas 4x4 u-84	287,500.00
Determinador de nitrogeno/proteina	415,374.75
Equipos varios (laboratorio, perifericos de computo, mobiliario de oficina, etc.)	4,223,701.37
<b>Subtotal Adquisiciones</b>	<b>\$11,081,258.31</b>
<b>Total</b>	<b>\$19,738,467.20</b>

<b>Principales variaciones en infraestructura durante el 2007:</b>	<b>Importe</b>
<b>Obra pública (Capítulo 6000)</b>	
Construccion del Edificio Anexo de Posgrado (1a. etapa 380 m2)	\$3,573,185.53
Construccion del segundo piso de laboratorios U. Guaymas (272 m2)	1,843,874.12
<b>Subtotal</b>	<b>\$5,417,059.65</b>
<b>Adquisiciones (Equipo, Capítulo 5000)</b>	
Inyector automatico 1200 series	\$138,548.70
Termociclador de gradiente	302,260.60
Transformador de 75kva tipo pedestal	317,444.75
Corrientmetro direccional	344,860.73
Cromatografo de liquidos	524,187.75
Equipos varios (laboratorio, mobiliario de oficina, etc.)	1,944,163.67
Sensores p/ corrientmetro	101,154.39
Muro operable sondaislante linea 5000	101,453.00
Liofilizador de laboratorio	165,803.55
Muestreador de co	171,727.20
Chiller de 10 hp	177,100.00
Chiller de 10 hp	177,100.00
Fermentador cap. 14 lts 120/220 volts 50/60 hz	332,064.22
Medidor oceanigrafico (seallogger)	390,873.28
Flourimetro	578,017.61
Sistema aislamiento/manejo esteril de ratones	679,765.00
Analizador genetico de 4 capilares	1,181,300.92
Equipos varios (laboratorio, mobiliario de oficina, etc.)	2,977,721.61
<b>Subtotal</b>	<b>\$10,605,546.98</b>
<b>Total</b>	<b>\$16,022,606.63</b>



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública  
Federal 2006 – 2012.

<b>Principales variaciones en infraestructura durante el 2008:</b>	<b>Importe</b>
<b>Obra pública (Capítulo 6000)</b>	
Construcción del Anexo de Posgrado (2da. y 3ra. etapas)	\$4,964,991.62
<b>Subtotal</b>	<b>\$4,964,991.62</b>
<b>Adquisiciones (Equipo, Capítulo 5000)</b>	
Sistema de imagen fluorescente con accesorios	\$593,808.00
Lector de microplacas	261,080.38
Sonda multiparametrica datasonde 5x	217,508.74
Lector espectrofotometrico	195,548.75
Sistema de primera dimension	149,165.03
Termociclador de 45 pozos	137,903.40
Espectrofotometro	125,557.00
Homogenizador de muestras fast prep-24	125,171.75
Termociclador	111,941.46
Equipos varios (laboratorio, mobiliario de oficina, etc.)	2,009,863.65
Cabina de bioseguridad digital	101,325.70
Lector de microplacas	107,446.98
Estereoscopico con ilumina	169,876.86
Molino mezclador	186,650.77
Espectrofotometro	222,643.92
Lector de multiplacas y cubetas	267,668.05
Liofilizadora de 3.5 lts	316,679.23
Procesador automatico de tejidos	851,000.00
Equipos varios (laboratorio, periferico de computo, mobiliario de oficina, etc.)	1,526,495.12
<b>Subtotal</b>	<b>\$7,677,334.79</b>
<b>Total</b>	<b>\$12,642,326.41</b>

<b>Principales variaciones en infraestructura durante el 2009:</b>	<b>Importe</b>
<b>Obra pública (Capítulo 6000)</b>	
Rehabilitación y ampliación del laboratorio de genética acuícola	\$2,530,486.50
Área de almacén del Edificio "M" (escalera de acceso, proteger el área)	145,585.00
Construcción del archivo institucional (Contable gubernamental e histórico) 1ª. etapa	1,814,858.53
Adecuación de laboratorio de aclimatación (área seca)	576,096.03
Adecuación unidad de patología	715,594.09
<b>Subtotal</b>	<b>\$5,782,620.15</b>



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública  
Federal 2006 – 2012.

Principales variaciones en infraestructura durante el 2009:	Importe
<b>Subtotal Obra pública (Capítulo 6000)</b>	<b>\$5,782,620.15</b>
<b>Adquisiciones (Equipo, Capítulo 5000)</b>	
Camara digital 5 pixeles	\$113,776.40
Sistema de fotodocumentacion	114,739.27
Mini trase para determinar el contenido de humedad	151,377.60
Microscopio triocular	153,279.67
Termocilador	156,935.36
Espectrofotometro	157,598.91
Nanophotometro espectrofotometro	169,722.29
Balanza analitica electronica	178,836.62
Congelador -86gradis centrigrados	187,601.19
Equipo p/analisis y documentacion de geles	213,597.55
Espectrofotometro uv/vis	297,286.64
Termociclador de tiempo real	340,050.47
Termocilador tiempo real	541,000.00
Equipos varios (edif. h: laboratorio y mobiliario de oficina; periferico de computo, etc.)	1,770,817.18
Lector de microplacas	100,140.00
Ultracongelador horizontal 14.0 ft3	115,574.17
Inyectora completa	121,000.00
Sistema de deteccion de mutaciones	133,958.60
Espectrofotometro	135,870.00
Espectrofotometro	152,011.31
Equipo de geofisica (wadi)	161,291.44
Camara de congelamiento prefabricada	165,169.33
Sistema de isoelectroenfoque (ettan ipghor 3)	179,320.01
Homogenizador de muestras fastprep 24	180,900.00
Equipo de geofisica (terrameter)	185,600.83
Butacas para auditorio (64 piezas)	186,560.00
Data logger	200,579.10
Data logger	200,591.09
Respirometro	232,245.96
Detector de fluorescencia	297,376.81
Camioneta pick up doble cabina de v5 a v8, doble	306,629.61
Espectrofotometro uv/vis	313,017.92
Medidor compacto portatil de procesos fotosintesis	315,360.13
Sistema portable de fotosintesis	472,877.58
Sistema para determinacion de nitrogeno/proteinas	676,844.81
Equipos varios (laboratorio, periferico de computo, mobiliario de oficina, etc.	2,099,399.70
<b>Subtotal</b>	<b>\$11,478,937.55</b>
<b>Total</b>	<b>\$17,261,557.70</b>





Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública  
Federal 2006 – 2012.

<b>Principales variaciones en infraestructura durante el 2010:</b>	<b>Importe</b>
<b>Obra pública (Capítulo 6000)</b>	<b>\$0.00</b>
<b>Adquisiciones (Equipo, Capítulo 5000)</b>	
Camara de bioensayos con temperatura de 14 grados	\$122,712.87
Camara de bioensayos con temperatura de 14 grados	122,712.88
Centrifuga de mesa refrigerada	138,904.17
Homogenizador de tejidos y células	197,807.24
Equipos varios (laboratorio, computo, etc.)	678,177.29
Transformador 150 kva	102,930.30
Transformador 150 kva	102,930.30
Mastercicler	115,413.36
Concentrador de vacío	119,155.20
Fotodocumentador con transiluminador uv	125,616.48
Termociclador	132,089.61
Thermociclador	132,089.61
Medidor de área	157,869.50
Fotodocumentador geldoc xr	161,498.68
Microscopio biológico	166,605.00
Microtomo por delizamiento	183,237.00
Equipo para preparación de muestras	183,945.84
Centrifuga refrigerada	263,187.55
Equipo de calidad de agua con sonda	352,708.05
Equipo de calidad de agua con sonda	352,708.05
Terreno donado gob.edo.sonora	436,837.65
Sistematico completo de filtrado	571,838.25
Sistema completo de filtrado	571,838.26
Sistematico completo de filtrado	571,838.26
Sistematico completo de filtrado	571,838.26
Generador eléctrico 175 kw	597,057.90
Generador eléctrico 175 kw	597,057.90
Control automático de faseo	847,150.31
Equipos varios (laboratorio, periférico de computo, mobiliario de oficina, etc.)	3,039,197.18
<b>Total</b>	<b>\$11,716,952.95</b>



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública  
Federal 2006 – 2012.

<b>Principales variaciones en infraestructura durante el 2011:</b>	<b>Importe</b>
<b>Obra pública (Capítulo 6000)</b>	
Construcción y equipamiento de la nueva Unidad Hermosillo (1a etapa, laboratorio de sanidad)	\$14,972,593.00
Construcción de la Primera Etapa del Parque CyT	33,091,307.18
Construcción de la Biblioteca 2 "Daniel Lluch Belda"	6,372,850.02
Construcción del Edificio J de laboratorios de especialidades	29,885,052.21
Demolición de Edificios J, K y N	3,242,758.67
<b>Subtotal</b>	<b>\$87,564,561.08</b>
<b>Adquisiciones (Equipo, Capítulo 5000)</b>	
Sondas data logger ysi	\$109,635.85
Espectrofotometro de absorcion atomica	109,999.99
Sensores autonomos de oxigeno en campo	110,917.17
Molino de ramas 40hp uso agricola	121,900.00
Ultracongelador vertical de 623 lts	146,104.86
Analizador radicales libres de 4 canales	168,087.69
Multisensor	194,076.00
Oficina movil equipada	227,360.00
Termociclador en tiempo real	238,085.01
Camara climatica	318,205.21
Boya oceanografica emm68	542,754.00
Sistema de analisis de imagen de zooplancton	934,440.00
Equipos varios (laboratorio, bienes informaticos, etc.)	3,720,646.19
Red de arrastre nsa 3067, 2549 y 3154	100,479.22
Sistema para electroporacion gene	103,386.82
Estereomicroscopio	104,467.04
Termociclador	111,260.34
Antena marina satelital de banda ancha	145,154.88
Documentador minipro	146,839.88
Espectrofotometro	150,067.18
Termociclador	160,671.60
Ultracongelador	166,551.52
Sistema de fluorescencia intensilight	172,149.20
Dat alogger	176,893.00
Computadora servidor	195,040.94
Equipo de calidad de agua	202,452.48
Ultracongelador	219,131.36
Analizador de imagenes	228,557.35
<b>Subtotal Adquisiciones (Equipo, Capítulo 5000)</b>	<b>\$9,325,314.78</b>



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública  
Federal 2006 – 2012.

Principales variaciones en infraestructura durante el 2011:	Importe
<b>Subtotal Adquisiciones (Equipo, Capítulo 5000)</b>	<b>\$9,325,314.78</b>
Invernadero estructura tipo jaula	240,000.00
Invernadero estructura tipo jaula	240,000.00
Invernadero estructura tipo jaula	240,000.00
Red de arrastre nsa 3067, 2549 y 3154	260,128.24
Red de arrastre nsa 3067, 2549 y 3154	294,271.82
Red de arrastre nsa 3067, 2549 y 3154	294,271.82
Red de arrastre nsa 3067, 2549 y 3154	294,271.82
Oficina movil	328,309.22
Oficina movil	330,040.58
Oficina movil	330,040.58
Oficina movil	330,040.58
Oficina movil	330,040.58
Microscopio compuesto	336,684.98
Portones hidrodinamicos	342,571.20
Red de arrastre de media agua	423,318.80
Termociclador en tiempo real	500,000.00
Oficina movil	528,286.21
Ecosonda cientifica	1,477,304.00
Equipos varios (laboratorio, periferico de computo, mobiliario de oficina, etc.)	4,344,296.81
<b>Subtotal</b>	<b>\$20,789,192.02</b>
<b>Total</b>	<b>\$108,353,753.10</b>

Resumen Principales variaciones en infraestructura 2006-2011			
Ejercicio	Capítulo		Total
	5000	6000	
2006	11,081,258.31	8,657,208.89	19,738,467.20
2007	10,605,546.98	5,417,059.65	16,022,606.63
2008	7,677,334.79	4,964,991.62	12,642,326.41
2009	11,478,937.55	5,782,620.15	17,261,557.70
2010	11,716,952.95	-	11,716,952.95
2011	20,789,192.02	87,564,561.08	108,353,753.10
<b>Total</b>	<b>73,349,222.60</b>	<b>112,386,441.39</b>	<b>185,735,663.99</b>

Es importante mencionar que en el caso del gasto de inversión del capítulo 6000 para el ejercicio 2011, se reportan los montos de contratos plurianuales cuya conclusión será en el transcurso del 2012.



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública  
Federal 2006 – 2012.

- En lo referente de los bienes tecnológicos y servicios del CIBNOR de los años 2006, 2007, 2008, 2009, 2010 y 2011, con base en los informes anuales de la Subdirección de Informática, la situación es la siguiente:

<i>Bienes y Servicios de TI</i>	<i>2006</i>	<i>2007</i>	<i>2008</i>	<i>2009</i>	<i>2010</i>	<i>2011</i>
<b>Recursos de Equipos</b>						
Total de PC's	786	852	826	753	734	709
Total de Servidores	6	9	9	12	12	16
Total de equipos de Impresión	400	400	383	371	371	340
Total de PC's en arrendamiento	0	0	143	168	171	221
Total de Servidores en arrendamiento	0	0	2	3	3	7
Total de Equipos de Impresión en arrendamiento	0	0	31	46	46	58
<b>Comunicaciones</b>						
Cantidad de cuentas de correos	721	739	781	784	802	937
Equipo de Videoconferencia,	3	3	3	3	3	3
Equipo de conmutador telefónico	3 (60 líneas)	3 (60 líneas)	3 (60 líneas)	3 (60 líneas)	3 (60 líneas)	3 (60 líneas)
Numero de extensiones	337	337	353	362	362	362
Número de Teléfonos Volp	4	4	4	4	4	4
Número de Enlaces de Internet	2 (E1)	2 (E1)	4 (E1) 3 ADSL	4 (E1) 4 ADSL	9(E1) 5 ADSL	2(E1) 5 ADSL
Número de Enlaces Privados	1 (512Kb)	1 (512Kb)	0	0	0	0
Ancho de Banda de Internet e Internet 2 (Incluye Unidades Foráneas y Oficinas de Enlace)	Internet Comercial: 6Mb Internet 2: 2Mb	Internet Comercial: 6Mb Internet 2: 2Mb	Internet Comercial: 12Mb Internet 2: 3Mb	Internet Comercial: 16 Mb Internet 2: 3Mb	Internet Comercial: 28 Mb Internet 2: 3Mb	Internet Comercial: 37 Mb Internet 2: 3Mb
<b>Recurso de Software</b>						
Inventario de software desarrollado	190	193	195	197	201	204
Licencias institucionales de antivirus	1	2	2	2	2	3
Licencia Campus Agreement Microsoft (Enrollment for Education Solutions con Microsoft 2011)	1	1	1	1	1	1

El CIBNOR no cuenta con ninguna patente o registro de software o aplicación desarrollado por la Subdirección de Informática.



## 11.7 Programa especial de mejora de la gestión en la administración pública federal 2008-2012

Proyecto	Inicio	Término	Síntesis de las acciones y resultados relevantes obtenidas al 31/12/11
Agilización del Proceso de integración de Información Académica para Entidades Externas y Ciudadanía	01/04/10	31/12/10	Se desarrolló el sistema informático "Sistema de Información Académica en Línea (SIAL)" con el cual se centraliza la productividad académica de la Institución y permite importar información de otras bases de datos ya existentes (SIAR, SIARH, SCE, usuario), eficientando la recopilación, integración y validación de información necesaria para el cálculo de estímulos económicos para personal Científico y Técnico, y se obtuvo ahorro en el uso de papel, ya que los documentos soportes son presentados en forma electrónica.
Programa de formación de Recursos Humanos Externos	01/04/10	31/03/10	Con la implementación del Sistema de Formación de Recursos Humanos Externos, se optimizaron los procesos de registro, emisión de la credencial, archivo electrónico de documentos, emisión de constancias y de reportes para fines estadísticos. Con lo anterior, se obtuvo también una reducción en el uso de papel, ya que los expedientes en su mayoría quedan integrados de manera electrónica.
Regulación base cero a través de Comités de Reemisión Normativa_ CIBNOR	14/12/09	31/03/10	Se realizó la integración, revisión y reducción de las normas internas de carácter sustantivo, así como de los servicios que simplificaron la operación de la institución. Con esto se han disminuido las cargas administrativas que impactan en el ciudadano, abatir los costos de operación de la gestión gubernamental y lograr una mayor eficiencia del CIBNOR como una institución de la APF.
Aseguramiento del proceso de la Regulación base cero administrativa_ CIBNOR	27/09/10	16/12/10	Se realizaron actividades de difusión, capacitación e implementación de los nuevos los 9 Manuales Administrativos de Aplicación General (MAAG) emitidos por la Secretaría de la Función Pública (SFP), asimismo se realizó la publicación de la normatividad única vigente del CIBNOR, con la relación de las normas administrativas opinadas favorablemente por las unidades normativas de la SFP y Secretaría de Hacienda y Crédito Público.
Manejo, control y consulta de los expedientes generados y resguardados en el archivo de concentración de la Institución.	01/07/11	29/06/12	En proceso. Se están realizando acciones tendientes a desarrollar una solución informática que permita a la Entidad organizar sus archivos y generar los instrumentos de consulta y control archivísticos establecidos por el Archivo General de la Nación (AGN) y la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental (LFTAIPG), e incrementar la efectividad del CIBNOR, buscando mayor eficacia y eficiencia institucional al contar con un sistema que permita registrar, clasificar, valorar, conservar y consultar la información de forma expedita y confiable, a través de una herramienta informática.



## 11.8 Programa nacional de rendición de cuentas, transparencia y combate a la corrupción 2008-2012

En este programa se expresan los objetivos, las estrategias y las líneas de acción que buscan consolidar una política de Estado que permita fortalecer las buenas prácticas dentro de la Administración Pública. Esto se hará con un enfoque de gestión más abierto, honesto, transparente y con una renovada vocación de rendición de cuentas.

Con fecha 18 de septiembre de 2007, se conformó el grupo de trabajo para el cumplimiento de los temas aplicables a la entidad, estando presentes: L.A.E. Francisca E. Quesney Sánchez, Titular del Órgano Interno de Control; C.P. Antonio García Rodríguez, Subdirector de Finanzas, Dr. Fernando Vonborstel Luna, Subdirector de Informática; M.C. Rafael Palomeque Morales, Subdirector de Servicios Generales, C.P. Bernardo Careaga Espinoza, Jefe del Departamento de Recursos Humanos, Ing. Elizabeth Villegas Carrasco, Web master de la Subdirección de Informática y Lic. Leonor Camacho Sarabia, personal habilitado de la Unidad de Enlace.

Se presenta los temas aplicables y las calificaciones otorgadas por la Secretaría de la Función pública por año.

Tema aplicable	Calificación
Participación ciudadana	10
Convenciones	10
Cultura de la legalidad/No discriminación	10
Sitios Web	10
Reducción de Riesgos	10
<b>Indicador 2007</b>	<b>10</b>

Tema aplicable	Calificación
Participación ciudadana	10
Convenciones	10
Cultura de la legalidad/No discriminación	10
Sitios Web	10
Reducción de Riesgos	10
<b>Indicador 2008</b>	<b>10</b>

Tema aplicable	Calificación
Transparencia focalizada	10
Participación ciudadana	10
Cultura de la Legalidad/No discriminación	8.8
Cultura de la Legalidad	2.5
Sitios Web	9.4
Abatimiento al rezago	6.7
Normas de control interno	10
Compras claras	10
Reducción De Riesgos	10
Activación física en	10
<b>Indicador 2009</b>	<b>9</b>

Tema aplicable	Calificación
Blindaje Electoral	9.3
Participación ciudadana	10
Transparencia Focalizada	10
Sitios Web	10
Cultura institucional	6
<b>Indicador 2009</b>	<b>9</b>

Tema aplicable	Calificación
Participación ciudadana	10
Transparencia focalizada	10
Cultura Institucional	10
Sitios Web	9.3
Blindaje Electoral	10
<b>Indicador 2010</b>	<b>9.8</b>

## 11.9 Ley federal de transparencia y acceso a la información pública gubernamental

El objetivo primordial de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental es facilitar que los individuos puedan conocer la información que posee el Gobierno Federal. Al mismo tiempo, transparentar el uso y destino de los recursos públicos y hacer del conocimiento de la sociedad cuestiones fundamentales sobre las concesiones, permisos, contrataciones, trámites y servicios.

El derecho de acceso a la información es universal, lo que significa que cualquier persona, sin distinción alguna, puede solicitarla sin necesidad de acreditar interés jurídico o exponer los motivos o fines de su solicitud.

La entrada en vigor de esta Ley y de su marco jurídico, garantiza el acceso a la información, la transparencia, la rendición de cuentas, la protección de datos personales, y el derecho a la privacidad.

- **Solicitudes de acceso a la información**

Durante el período del 01 de diciembre de 2006 al el 31 de diciembre de 2011, el CIBNOR ha recibido 170 solicitudes de acceso a la información, de las cuales se han respondido de la siguiente manera:

Número de solicitudes	Tipo de respuesta	Porcentaje que representa
130	Entrega en medio Electrónico	76.47%
2	Inexistencia de la información solicitada	1.18%
6	La información está disponible públicamente	3.53%
27	No es competencia de la Unidad de Enlace	15.88%
2	Notificación de envío	1.18%
2	Requerimiento de información adicional	1.18%
1	Respuesta del solicitante a la notificación de entrega de información	0.59%
<b>170</b>	<b>Total</b>	<b>100.00%</b>

- **Comité de información**

Durante el período del 01 de diciembre de 2006 al 31 de diciembre de 2011, el Comité de Información celebró 37 sesiones de la siguiente manera:



Ejercicio	Número de Sesiones
2007	4
2008	2
2009	7
2010	12
2011	12
<b>Total</b>	<b>37</b>

- **Recursos de revisión**

Del 01 de diciembre de 2006 al 31 de diciembre de 2011, la Entidad ha recibido 6 recursos de Revisión, los cuales han tenido las resoluciones siguientes:

Número de recurso	Ejercicio en el que se recibió	Sentido de la Resolución dictada por el Instituto Federal de Acceso a la información y Protección de Datos.
2021	2007	Sobreseído.
2339	2007	Modifica
2896	2008	Modifica
3731	2009	Modifica
238	2009	Confirma
1176	2009	Modifica

- **Protección de datos personales**

En cumplimiento de la disposiciones contenidas en el Capítulo V, en particular el Lineamiento Trigésimo Tercero de los Lineamientos de Protección de Datos Personales, publicados en el Diario Oficial de la Federación el 30 de septiembre de 2005, se elaboró el Documento de Seguridad a que hace referencia. Este documento es aplicable al CIBNOR, siendo de observancia obligatoria para todos los servidores públicos de la Entidad y para las personas externas que debido a la prestación de un servicio tengan acceso a los sistemas de datos personales y/o al sitio donde se ubican los mismos.

El documento contiene las medidas administrativas, físicas y técnicas de seguridad aplicables a los sistemas de datos personales, su última modificación fue en agosto de 2011 y se tiene contemplado revisar y actualizar por los responsables en junio 2012.





Unidad Administrativa	Sistema	Información que contiene	Responsable
Dirección de Administración	Sistema Integrado de Administración de Recursos (SIAR)	Nombre, domicilio, número telefónico, R.F.C., C.U.R.P. de proveedores, contratistas, prestadores de servicio, alumnos y trabajadores.	M.C. María Elena Castro Núñez
Subdirección de Recursos Humanos	Sistema Integrado de Administración de Recursos Humanos (SIAR-H)	Nombre, domicilio, número telefónico, edad, R.F.C., C.U.R.P., estado civil, CLABE, salario de los trabajadores.	C. P. Bernardo Careaga Espinoza
Departamento de Control Escolar	Control Escolar	Nombre, domicilio, número telefónico, edad, R.F.C., C.U.R.P., estado civil, CLABE de los alumnos.	Lic. Osvelia Ibarra Morales
Departamento de Becas y apoyo Estudiantil	Becas (Hoja de cálculo)	Nombre, domicilio, número telefónico, edad, R.F.C., estado civil de los alumnos.	Lic. Leticia González Rubio Rivera
Departamento de Becas y apoyo Estudiantil	Formación de Recursos Humanos Externos (Hoja de cálculo)	Nombre, nivel de estudios, fecha de nacimiento, promedio, estudios de los alumnos externos.	Lic. Leticia González Rubio Rivera

### 11.10 Observaciones de auditorías de las instancias de fiscalización en proceso de atención

El número de Observaciones y Acciones de Mejora pendientes de solventar al 31 de Diciembre de 2011 por instancia fiscalizadora es de acuerdo a lo siguiente:

Instancia Fiscalizadora	2011		
	Observaciones	Acciones de Mejora	Total
Órgano Interno de Control (OIC)	13	3	16
Auditoría Superior de la Federación (ASF)	0	0	0
Auditoría Externa (AE)	1	0	1
<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>3</b>	<b>17</b>

Las observaciones pendientes de solventar y las acciones de mejora pendientes de instrumentar al 31 de diciembre de 2011, no implican incumplimientos relevantes que generen riesgos que impidan el logro de objetivos, metas y/o programas de la Entidad.



### 11.11 Procesos de desincorporación

Este apartado no es aplicable al Centro de Investigaciones Biológicas del Noroeste, S.C., dado que no se encuentra en ningún proceso de desincorporación.

### 11.12 Bases o convenios de desempeño y convenios de administración por resultados

- **Convenios de desempeño**

Desde abril de 2003, el CIBNOR ha venido operando bajo los términos de un Convenio de Desempeño y recientemente de Administración por Resultados (CAR).

Los resultados que a continuación se muestran, precisan los avances derivados del Convenio de Desempeño, mismo que se firmó en 2003-2005 y que se mantuvo vigente de 2006 hasta 2008, a continuación se muestran los resultados alcanzados en dicho ciclo:

#### Investigación

Indicadores	Alcanzado 2006		Alcanzado 2007		Programado 2008		Alcanzado 2008	
Total de artículos con arbitraje (1)	130	1.10	113	0.99	125	1.10	131	1.15
Total de investigadores	118		114		114		114	
Total de artículos con arbitraje (1)	130	1.73	113	1.59	125	1.76	131	1.79
Total de investigadores titulares	75		71		71		73	
Total de otras publicaciones con arbitraje (2)	69	0.58	50	0.44	34	0.30	68	0.60
Total de investigadores	118		114		114		114	
Total de otras publicaciones con arbitraje (2)	69	0.92	50	0.70	34	0.48	68	0.93
Total de investigadores titulares	75		71		71		73	
Proyectos con recursos de agencias de investigación (3)	117	0.99	152	1.33	80	0.70	170	1.49
Total de investigadores	118		114		114		114	
Proyectos con recursos de agencias de investigación (3)	117	1.56	152	2.14	80	1.13	170	2.33
Total de investigadores titulares	75		71		71		73	
Investigadores en el SNI (4)	91	0.77	92	0.81	103	0.90	94	0.82
Total de investigadores	118		114		114		114	
Investigadores titulares en el SNI (4)	72	0.96	70	0.99	103	1.45	71	0.97
Total de investigadores titulares	75		71		71		73	



## Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

1. Se consideran artículos publicados arbitrados en revistas indexadas.
2. Se consideran artículos arbitrados publicados en revistas no indexadas, capítulos de libros, libros especializados y memorias in extenso.
3. Se consideran proyectos con financiamiento de agencias de investigación (Ej: CONACYT, CONABIO, IFS, ECOS-ANUIES).
4. Establece el porcentaje de investigadores en el Sistema Nacional de Investigadores, con respecto al total de investigadores y al total de investigadores titulares del Centro.

### Vinculación

Indicadores	Alcanzado 2006	Alcanzado 2007	Programado 2008	Alcanzado 2008
Proyectos con Vinculación)	75 0.29	94 0.33	75 0.34	85 0.36
Total de proyectos (1)	258	286	220	234
Ingresos autogenerados	37,391.50 0.14	43,911.40 0.15	15,225.00 0.06	18,084.60 0.06
Gasto corriente (2)	267,869.40	283,972.40	275,661.10	305,170.60

- (1) Establece el porcentaje con respecto al total de proyectos (proyectos con recursos fiscales + proyectos apoyados por agencias de investigación + proyectos con fondos de los sectores productivo, social y público).
- (2) Establece el porcentaje de ingresos propios con respecto al gasto corriente institucional. Se consideran únicamente ingresos derivados por convenios y contratos de prestación de servicios y asesorías. No incluye fondos Sectoriales y Mixtos.

### Formación de Recursos Humanos

Indicadores	Alcanzado 2006	Alcanzado 2007	Programado 2008	Alcanzado 2008
Número de programas en el Padrón de Excelencia del CONACYT	2 1.00	2 1.00	2 1.00	2 1.00
Número de programas de la institución	2	2	2	2
Tesis de maestría concluidas y presentadas	31 0.26	29 0.25	19 0.17	35 0.31
Total de investigadores (*)[1]	118	114	114	114
Tesis de doctorado concluidas y presentadas	19 0.16	19 0.17	19 0.17	24 0.21
Total de investigadores (*)[1]	118	114	114	114
Numero de Cursos impartidos	46 0.39	46 0.40	34 0.30	44 0.39
Total de investigadores (*)	118	114	114	114

(\*) Establece la proporción por investigador. Se consideran tesis internas y externas. Se considera lo alcanzado acumulado reportado al segundo trimestre de 2008.

[1] considera cifras obtenidas al cierre de las actividades 2008

## • Convenios de administración por resultados

Posteriormente y para el periodo 2008 -2012, el CIBNOR y CONACYT, habrían de establecer un nuevo convenio, por lo cual y una vez definidos los Criterios e Indicadores de Desempeño y Evaluación de Resultados de Actividades y Proyectos, el Centro basa su quehacer de actividades en 4 ejes principales, los cuales se enfocan a la “Generación de Conocimiento Nuevo”, la “Formación de Recursos Humanos” de alto nivel, el “Apoyo al Desarrollo Socioeconómico Regional” y al “Fortalecimiento de la Competitividad”.



## Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

Bajo ese contexto institucional y conforme a los cuatro ejes determinados en el CAR, se determinaron 13 indicadores de desempeño o gestión, incluyendo 03 indicadores PEF que son obligatorios para los Centros Públicos de Investigación, mismos que a continuación se muestran:

XI.1 Evaluación de resultados de actividades y proyectos				Alcanzado	Alcanzado	Programado	Alcanzado				
No.	Eje	Indicador	Unidad	2009	2010	2011	2011				
1	Generación de conocimiento	Divulgación del conocimiento	No. de acciones de acercamiento de la CyT a la sociedad en el año T1 /	103	1.03	129	1.17	110	1.00	220	2.00
			Acciones de acercamiento de la CyT a la sociedad en el año T0	100		110		110		110	
2	Formación de recursos humanos	Participación en el posgrado	No. de cursos impartidos /	53	0.47	57	0.50	44	0.35	67	0.57
			Total de investigadores	113		114		125		117	
3	Apoyo al desarrollo socio-económico regional	Cobertura de servicios	No. de tutores /	94	0.83	94	0.82	102	0.82	94	0.80
			Total de investigadores	113		114		125		117	
4	Contribución de impacto poblacional	Población atendida o beneficiada a través de proyectos para el bienestar social /	Total de la población de la localidad o comunidad	65	0.58	79	0.69	85	0.68	67	0.57
			Total de investigadores	113		114		125		117	
5	Fortalecimiento de la competitividad	Contribución de conocimiento al desarrollo de empresas	No. de empresas apoyadas /	8,915	0.31	15,257	0.53	2,358	0.09	22,817	0.79
			Total de proyectos de investigación	28,341		28,907		27,485		28,907	
6	Índice de sostenibilidad económica	Transferencia social del conocimiento /	Total de proyectos desarrollados	32	0.11	64	0.22	85	0.39	40	0.21
			Proyectos de transferencia de conocimiento /	290		291		220		192	
7	Monto de recursos autogenerados /	Monto de presupuesto total		241	0.83	234	0.80	205	0.93	144	0.75
				290		291		220		192	
7	Monto de recursos autogenerados /	Monto de presupuesto total		18,602.5	0.06	48,304.0	0.14	28,684.0	0.09	29,492.5	0.07
				329,669.4		345,245.5		332,621.0		397,412.0	



## Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

### XI. 2 Realización de investigación científica y elaboración de publicaciones.

No.	Eje	Indicador	Unidad	Alcanzado 2009		Alcanzado 2010		Programado 2011		Alcanzado 2011	
1	Contribución de conocimiento a la competitividad		No. de proy. de investigación orientadas al desarrollo socio-económico + No. Tesis de posgrado concluidas orientadas al desarrollo socio-económico / No. total de proyectos de investigación + No. de tesis concluidas	6	0.09	6	0.15	7	0.17	13	0.36
				65		40		41		36	
2	Generación de conocimientos		No. de publicaciones arbitradas / Total de publicaciones generadas por el Centro	195	0.81	263	0.93	154	0.93	205	0.94
				241		282		166		219	
3	Contribución a la solución de las demandas regionales		No. de proyectos de investigación aprobados en fondos mixtos + No. de proyectos de investigación aprobados en fondos sectoriales / No. de proyectos de investigación aprobados en fondo regional + No. total de proyectos de investigación	11	0.28	17	0.23	50	0.56	24	0.26
				39		73		90		93	
4	Eficiencia terminal		Alumnos Graduados por cohorte / Alumnos Matriculados por cohorte	33	0.79	30	0.60	50	0.96	36	0.75
				42		50		52		48	
5	Proyectos por investigador		Total de proyectos / Total de investigadores del Centro	290	2.57	291	2.55	242	1.94	192	1.64
				113		114		125		117	
6	Generación de RH especializados		Número de maestros y doctores graduados / Total de investigadores	65	0.58	35	0.31	56	0.45	53	0.45
				113		114		125		117	
7	Excelencia de posgrado		No. de programas en el PNPC como de nueva creación + No. de programas registrados en el PNPC en consolidación + No. de programas registrados en el PNPC consolidados + No. de programas registrados en el PNPC de ALCANZ.ácter internacional / No. total de programas de posgrados ofrecidos por la institución	2	1	2	1	2	1	2	1
				2		2		2		2	
8	Excelencia de investigadores		No. de SNI / Total de investigadores	90	0.80	94	0.82	105	0.84	102	0.87
				113		114		125		117	

XI.3 Indicadores de Programas: Otorgamiento de Becas.

No.	Eje	Indicador	Unidad	Alcanzado 2009	Alcanzado 2010	Programado 2011	Alcanzado 2011
1	Contribución de conocimiento a la competitividad		No. de proyectos de investigación orientadas al desarrollo socio-económico + No. de tesis de posgrado concluidas orientadas al desarrollo socio-económico /	3    0.10	6    0.15	7    0.17	13    0.36
			No. total de proyectos de investigación + No. total de tesis de posgrado concluidas	30	40	41	36
2	Inserción en el mercado laboral		No. de alumnos graduados que se incorporan al mercado laboral + No. de alumnos graduados que se inscriben a un doctorado/	4    0.22	7    0.37	24    0.92	3    0.18
			No. total de alumnos graduados (maestría de corte científico)	18	19	26	17
3	Eficiencia terminal		Alumnos Graduados por cohorte /	5    0.12	30    0.60	50    0.96	36    0.75
			Alumnos Matriculados por cohorte	42	50	52	48
4	Generación de RH especializados		No. de graduados en programa de especialidad del PNP + No. de graduados en programa de maestría del PNP + No. de graduados en programa de doctorado del PNP /	30    0.27	35    0.31	56    0.45	53    0.45
			Total de investigadores	113	114	125	117

- ***Criterios e indicadores de desempeño y evaluación de resultados de actividades y proyectos 2009- 2011.***

Durante el 2009 se presentó el cambio de modelo para evaluar a los Centros Públicos de Investigación a través de los indicadores tradicionales de Desempeño, a un modelo de Convenio de Administración por Resultados. Derivado de la experiencia en la evaluación y la falta de información histórica que nos permitiera evaluar las metas programadas en 2009, en los años posteriores, 2010 y 2011 se presentaron metas coherentes a la coyuntura y a las capacidades propias de la Institución.

### 11.13 Otros aspectos relevantes relativos a la gestión administrativa

El Centro de Investigaciones Biológicas del Noroeste, S.C., no tiene otros asuntos relevantes que reportar.



### 11.14 Acciones y compromisos relevantes en proceso de atención

No.	Acción y Compromiso	Nive l	Actividad a Realizar	Responsable	Fecha Prog.	Avance	
						%	Comentarios
1	Modificación al Instrumento Jurídico de Creación	2	Elaborar proyecto de modificación del Instrumento Jurídico de Creación y presentarlo a la Asamblea General de Socios para su aprobación y formalización ante Notario Público	Dirección de Admón. María Elena Castro Núñez	30/04/12	40	El proyecto de modificación al Instrumento Jurídico de Creación fue elaborado, actualmente se encuentra en revisión por la Unidad de Normatividad del Servicio de Administración Tributaria (SAT), por lo que se sigue en espera del dictamen correspondiente para que tales modificaciones sean presentadas al jurídico de CONACyT y posteriormente a la autorización de la Asamblea General de Socios.
2	Elaboración del Lineamiento para la Participación en los Ingresos Propios del CIBNOR, S.C., al Personal de Mando que integra su Plantilla Autorizada	2	Elaboración de proyecto de lineamiento, revisión y aprobación por parte del jurídico de la Coordinadora Sectorial y autorización por parte del Órgano de Gobierno del CIBNOR.	Dirección General Sergio Hernández Vázquez	30/04/12	40	Fueron elaborados los Lineamientos para la participación al personal de estructura en los recursos autogenerados de CIBNOR, S.C., sin embargo, seguirán en análisis por parte de CONACyT, SHCP y SFP.
4	Cumplimiento de metas y objetivos institucionales Recabar toda la información geneada por las diferentes áreas del CIBNOR para reportar el grado de cumplimiento con los	3	1.- Solicitar trimestralmente la información a las diferentes áreas del CIBNOR.	Dirección de Gestión Institucional Alfredo Ortega Rubio	15/04/12	100	Informe Trimestral enviado a la Coordinadora Sectorial en tiempo y forma el día 10 de abril del 2012.
			2.- Analizar la información recabada.		15/07/12	100	Informe Trimestral enviado a la Coordinadora Sectorial en tiempo y forma el día 10 de julio del 2012.
			3.- Elaborar el reporte del		15/09/12	0	



## Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

No.	Acción y Compromiso	Nive l	Actividad a Realizar	Responsable	Fecha Prog.	Avance	
						%	Comentarios
	indicadores del CAR.		cumplimiento de indicadores CAR.				
5	Actualizar Manual de Organización General del CIBNOR y Manuales de Organización Específicos y Manuales de Procedimientos.	1	Inventario de documentos existentes, revisión colegiada y actualización y aprobación por órganos y autoridad competentes.	Dirección de Planeación y Desarrollo Institucional. Aradit Castellanos Vera	30/11/12	85	El pasado mes de abril del año en curso, se intercambiaron los listados de Manuales Específicos que se entregaron a la COMERI y que a su vez envió o canalizó al OIC para su revisión, en ese comunicado se informó al TAITADMG del OIC CIBNOR, que eran los manuales que se habían revisado y llevaban las adecuaciones o recomendaciones con respecto al Manual respectivo para la elaboración de los manuales de procedimientos, por lo cual estamos a la espera de la revisión y visto bueno por parte del OIC.
6	Actualizar el Reglamento de Viaticos y pasajes del Centro de Investigaciones Biológicas del Noroeste, S.C.	1	Elaboración de proyecto de actualización del Reglamento de Viaticos y pasajes del CIBNOR, S.C., revisión y aprobación por parte del jurídico de la Coordinadora Sectorial y autorización por parte del Órgano de Gobierno del CIBNOR.	Subdirección de Finanzas Antonio García Rodríguez	30/06/12	95	Se actualizaron las tarifas conforme al INCP de dic 2007 a dic 2011, documento en firma de autorización.
7	Implementación de las disposiciones de la Ley de Contabilidad Gubernamental	1	Adecuar el Plan de cuentas, diseñar el el catalogo de de cuentas armonizado, aplicar el clasificador por objeto del gasto, de acuerdo a lo dispuesto por el CONAC	Subdirección de Finanzas Antonio García Rodríguez	30/11/12	30	La Entidad no cuenta aún con la autorización por parte de la SHCP del Plan y Catalogo de Cuentas armonizado, por lo que se sigue en espera de dicha autorización.
8	Implementación del Sistema Informático Integral de Administración	3	1.- Establecer en conjunto con la Coordinadora Sectorial, el sistema más adecuado para la administración de Recursos.	Dirección de Admón. María Elena Castro Núñez	30/04/12	50	La Coordinadora Sectorial definió que sería COMIMSA quien llevaría a cabo las





Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública  
Federal 2006 – 2012.

No.	Acción y Compromiso	Nive I	Actividad a Realizar	Responsable	Fecha Prog.	Avance	
						%	Comentarios
	de Recursos						actividades siguientes: 1. Análisis de requisitos y su viabilidad, 2. Diseño general y en detalle, 3. Programación, módulos secundarios por definir, 4. Pruebas beta y 5. Apoyo en documentación.
			2.- Gestionar los recursos económicos ante la Coordinadora Sectorial para la adquisición del Sistema Integral de Administración de Recursos.		30/04/12	25	La Coordinadora Sectorial estableció que a través de dos cabezas se administrarán los recursos entregados, quienes serían IPICYT y CIATEC, por lo que los recursos fueron canalizados a esas instituciones; a la fecha ya se le informó a CIATEC el número de cuenta y banco para el depósito de tales recursos a esta Entidad, por lo que se está en espera del depósito respectivo.
			3.- Realizar el proceso de adquisición e implementación del Sistema Informático Integral de Administración de Recursos.		30/11/12	25	La Coordinadora Sectorial estableció que a través de dos cabezas se administrarán los recursos entregados, quienes serían IPICYT y CIATEC, por lo que los recursos fueron canalizados a esas instituciones; a la fecha ya se le informó a CIATEC el número de cuenta y banco para el depósito de tales recursos a esta Entidad, por lo que se está en espera del



## Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

No.	Acción y Compromiso	Nive I	Actividad a Realizar	Responsable	Fecha Prog.	Avance	
						%	Comentarios
							depósito respectivo.
9	Creación de la Unidad Nayarit del CIBNOR	2	1.- Integración de los fondos concurrentes de acuerdo al presupuesto base de proyecto	Coordinador de la Unidad Nayarit. Alfonso Maeda Martínez	30/04/12	5	Se adecuó el proyecto ejecutivo y se construirá una mínima parte por el orden de 1 millón de pesos.
			2.- Proceso de licitación para adjudicar la ejecución de la obra	Subdirección de Servicios Generales Rafael Palomeque Morales	15/06/12	0	Se adecuó el proyecto ejecutivo y se construirá una mínima parte por el orden de 1 millón de pesos.
10	Conclusión de la edificación del Parque Científico y Tecnológico (1ª Etapa)	3	1.- Ejecución de obra	Subdirección de Servicios Generales Rafael Palomeque Morales	30/01/12	100	Se concluyó la ejecución de la obra.
11	Conclusión de la Biblioteca, "Daniel Lluich Belda"	1	1.- Ejecución de Obra	Subdirección de Servicios Generales Rafael Palomeque Morales	15/03/12	100	Se concluyó la ejecución de la obra.
12	Conclusión de la construcción del Edificio J de Laboratorios de especialidades de investigación	2	1.- Ejecución de Obra (iniciada)	Subdirección de Servicios Generales Rafael Palomeque Morales	15/08/12	42	La construcción avanza a buen ritmo se espera concluirla en octubre del presente ejercicio.
13	Construcción del edificio N del Laboratorio de nutrición acuícola e investigación Bioquímica	3	1.- Proceso de adjudicación por licitación	Subdirección de Servicios Generales Rafael Palomeque Morales	31/03/12	100	Fue adjudicada la obra y está en proceso de ejecución.
			2.- Ejecución de los trabajos de construcción del inmueble	Subdirección de Servicios Generales Rafael Palomeque Morales	30/09/12	15	La construcción avanza a buen ritmo se espera concluirla en octubre del presente ejercicio.
15	Seguimiento de la demanda individual laboral de pago de indemnización constitucional, salarios caídos y otras prestaciones accesorias promovida por el C. Basilio Soto Cordero contra el CIBNOR	2	Atender juicios y otros procedimientos litigiosos promovidos en contra de la Institución	Jefe del Depto. Jurídico Carlos Alberto Felix Ortíz	30/11/12	40	Se le dio continuidad a la audiencia trifásica, llegando hasta el ofrecimiento de pruebas por parte de la Entidad.
16	Procedimiento administrativo	2	Atender juicios y otros procedimientos litigiosos	Jefe del Depto. Jurídico	30/06/12	90	Se está en espera de la modificación



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública  
Federal 2006 – 2012.

No.	Acción y Compromiso	Nive I	Actividad a Realizar	Responsable	Fecha Prog.	Avance	
						%	Comentarios
	iniciado por la Delegación de la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente en el Estado de B.C.S., en materia de Zona Federal Marítimo Terrestre, por presuntas infracciones a los artículos 8 de la Ley General de Bienes Nacionales y 74 fracciones I y IV del Reglamento para el Uso y Aprovechamiento del Mar Territorial, Vías Navegables, Playa, Zona Federal Marítimo Terrestre y Terrenos Ganados al Mar, toda vez que nuestro Título de Concesión de Zona Federal Marítimo Terrestre, no considera el área de Estanquería de Mareas.		promovidos en contra de la Institución	Carlos Alberto Felix Ortiz			del Título de Concesión de ZOFEMAT donde se incluye la zona de estanquería como zona inundable y terrenos ganados al mar, y con eso acreditar a la PROFEPA la regularización del título, recientemente se atendió un segundo requerimiento mas por parte de SEMARNAT, ya que la constancia emitida por la Dirección de Desarrollo Urbano Municipal tenía un error. Estimamos que este era el único dato requisito pendiente, puesto que en los comunicados hace referencia a ello únicamente, he intentado comunicarme por teléfono y por correo electrónico sin éxito. Esperamos la resolución favorable.

**Autorizó**

**Dr. Sergio Hernández Vázquez**  
**Director General**

**Centro de Investigaciones  
Biológicas del Noroeste, S.C.  
(CIBNOR)**